



Maroc

Inspirer,
Diriger,
Impacter.



11^{ème} Congrès
National 2025

*Organise son 11ème congrès
national sous le thème :*

L'Anti-fragilité : pour une économie à impact au Maroc.

Rabat
23 Mai 2025

Plus d'informations sur
cjd.ma/congres2025/

DOSSIER
PRESSE



Maroc

Inspirer,
Diriger,
Impacter.

11^{ème} Congrès National 2025

Nous oeuvrons depuis 2001 pour une économie d'impact au service de l'homme ...et de la vie.

Présentation & Historique

Le Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) Maroc est une association qui rassemble des jeunes chefs d'entreprise marocains. Fondé en 2001, le CJD Maroc a pour mission de contribuer à la promotion et au développement d'une nouvelle génération de dirigeants responsables et engagés, à travers l'échange d'expériences et de bonnes pratiques, la formation, la sensibilisation et la représentation de ses membres auprès des institutions et des partenaires économiques.

Le CJD Maroc s'adresse aux dirigeants d'entreprises de toutes tailles et de tous secteurs, qui partagent une même vision de l'entreprise et de son rôle dans la société. Il offre à ses adhérents un cadre d'échange et de réflexion sur les enjeux de l'entreprise et de la société, ainsi que des formations et des événements pour développer leurs compétences et leur leadership.

Le Mouvement est également engagé dans des actions de sensibilisation et de responsabilité sociale, en encourageant ses membres à adopter des pratiques éthiques et durables, et en organisant des projets de solidarité en faveur des populations les plus défavorisées.

En rejoignant le CJD Maroc, les jeunes dirigeants bénéficient d'un réseau d'entrepreneurs dynamiques et engagés, qui partagent les mêmes valeurs et les mêmes défis. Ils ont également la possibilité de participer à des projets innovants et de contribuer au développement économique et social du pays.

Le Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) Maroc est une communauté de jeunes dirigeants passionnés et engagés, qui œuvrent ensemble pour le développement de l'entreprise et de la société marocaine.

NOS PN



Jamal BELAHRACH
Mandat 2001 - 2003
Entreprendre Autrement



Khalid KARRAZ
Mandat 2003 - 2004
Engagement de l'Homme
et Performance de l'Entreprise



Hamid BEN ELFADEL
Mandat 2004 - 2005
L'accompagnement global
pour la promotion et la
promotion entrepreneuriale



Zakaria FAHIM
Mandat 2005 -2007
Rebondir Ensemble



Ali FAHIM
Mandat 2007 -2009
Oser rêver, Oser Faire



Driss BELKHAYAT
Mandat 2009 -2011
Relevons ensemble
de nouveaux défis...



Hassan CHARAF
Mandat 2011
Nouveau départ
nouveaux défis



Hazim SEBBATA
Mandat 2011 - 2013
Vivre Pleinement
le Mouvement



Hicham ZOUBAIRI
Mandat 2013- 2015
Entreprendre
sans complexes



Khalid BAGHRI
Mandat 2015- 2017
Le bien-emploi au cœur
de la performance



Hatim RIH
Mandat 2017- 2019
L'Entrepreneuriat
de la Connaissance



Tariq ZIDI
Mandat 2019- 2021
Entreprendre entre rêve
et engagement



Naoufal EL HEZITI
Mandat 2021- 2023
Pour une économie
au service de la vie.



Zaineb LAZREQ
Mandat 2023- 2025
Pour une économie
à Impact



L'Anti-fragilité Pour une économie à impact au Maroc.

LE CONGRÈS

Grand moment de rassemblement de tous les Jeunes dirigeants Maroc et Monde, le Congrès national marque la fin d'un mandat et le changement de présidence nationale.

Moment clé dans la vie du Mouvement, le Congrès mêle interventions de grands témoins, chefs d'entreprise, Entrepreneurs, Dirigeants, Investisseurs, artistes, penseurs, sociologues, psychologues, politiques, artisans témoignages d'entrepreneurs et d'experts au sein de tables rondes, débats participatifs et séances de travail.

*Un Rendez vous
incontournable
des dirigeants
& décideurs
depuis plus de*

20
ans

Chiffres Clés

*C'est parce que nous sommes socialement et
sociétalement responsables et engagés que nous osons
réfléchir et débattre.*



300

PARTICIPANTS



24

INTERVENANTS



4

PANELS



14

Pays



L'Anti-fragilité Pour une économie à impact au Maroc.

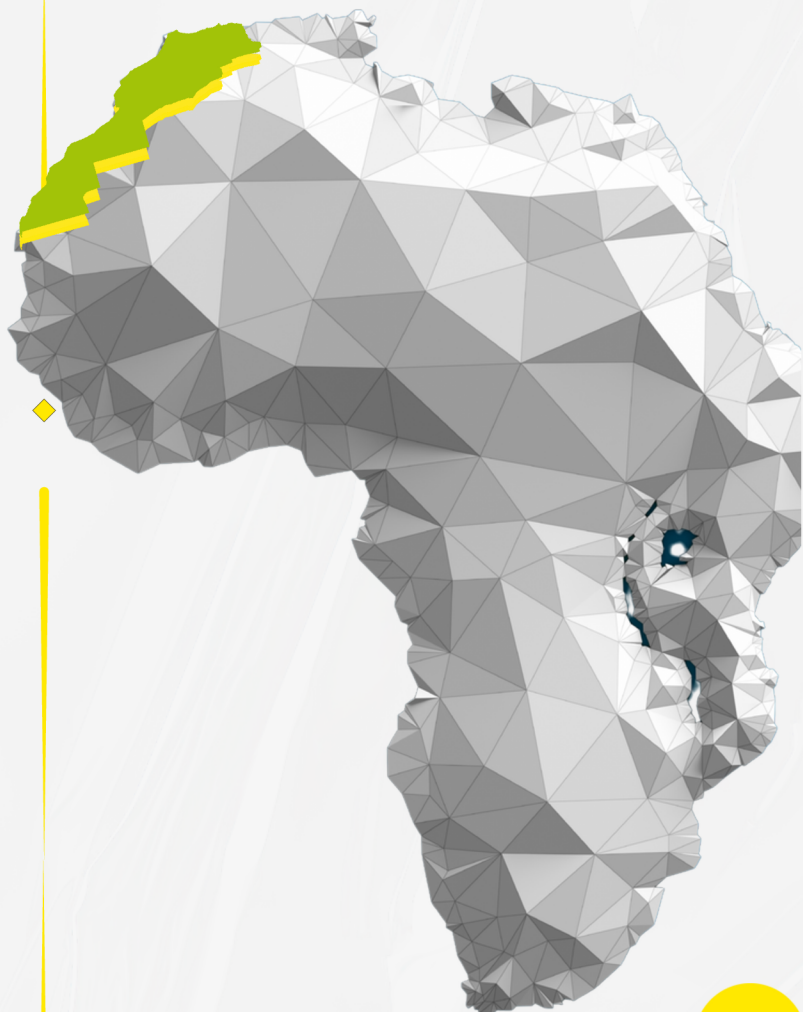
Introduction

Dans un monde en perpétuelle mutation, marqué par des crises économiques, sociales, climatiques et sanitaires, le Maroc, comme de nombreux autres pays, doit s'adapter et se réinventer pour continuer son développement. L'incertitude fait désormais partie du paysage économique global. Cependant, face à cette incertitude, une économie anti-fragile ne se contente pas de résister aux crises ; elle en tire parti pour évoluer, se renforcer et créer de nouvelles opportunités. Ce concept, théorisé par Nassim Nicolas Taleb, s'applique parfaitement aux défis actuels du Maroc, où l'innovation, la durabilité et l'inclusivité doivent être au cœur de toute stratégie de développement.

En effet, le Maroc, et ce, à l'instar des économies mondiales, fait face à un environnement incertain marqué par des crises économiques, des défis climatiques et des transformations technologiques rapides. L'approche traditionnelle de la résilience, qui consiste à simplement résister aux chocs, ne suffit plus. Dans ce contexte, il est impératif d'intégrer l'anti-fragilité dans la vision économique du Maroc pour garantir une croissance inclusive et durable. Cette note conceptuelle explore comment le Maroc peut transformer l'incertitude en opportunité et bâtir un modèle économique plus robuste, dynamique et équitable.

Dans ce contexte, le CJD Maroc a fait le choix de promouvoir une économie à impact. Cela inclut l'intégration des principes de durabilité, d'innovation et de résilience dans les pratiques économiques afin de bâtir un avenir plus solidaire, plus résilient et plus durable pour les générations futures.

Le congrès 2025, intitulé "L'Anti-fragilité : pour une économie inclusive et durable au Maroc", se concentrera sur la manière dont le Maroc peut tirer profit de l'incertitude pour développer des solutions durables, inclusives et innovantes. L'événement réunira des acteurs clés de l'économie, des experts en transformation digitale, en énergies renouvelables, en industrie et logistique, ainsi que des représentants du secteur public pour discuter des voies possibles vers une économie plus résiliente.



Objectifs

Le CJD Maroc propose, à travers ce congrès, de mener une réflexion autour d'une approche proactive qui s'appuie sur les objectifs suivants :

1. Définir le concept d'anti-fragilité appliqué à l'économie marocaine.
2. Analyser l'impact des crises mondiales sur l'économie marocaine et définir des stratégies pour renforcer la résilience du pays.
3. Explorer les opportunités créées par l'incertitude et les changements pour promouvoir un développement durable et inclusif.
4. Identifier les leviers économiques, sociaux et environnementaux pour une croissance inclusive et durable dans des secteurs clés : énergie, industrie, tourisme, infrastructures, numérique.
5. Proposer des stratégies concrètes pour intégrer l'anti-fragilité dans les politiques publiques et le secteur privé.

I-Cadre Théorique : Qu'est-ce que l'Anti-fragilité ?

L'anti-fragilité est la capacité d'un système à s'améliorer face aux crises et aux incertitudes. Contrairement à la résilience (qui permet de revenir à l'état initial après un choc), l'anti-fragilité transforme l'instabilité en moteur de croissance et d'innovation.

Dans le contexte économique marocain, cela implique :

- Une diversification des secteurs stratégiques pour réduire la dépendance à certaines industries.
- Une transition énergétique et environnementale qui transforme les contraintes en opportunités.
- Un renforcement du capital humain pour favoriser l'adaptabilité et l'innovation.

I-Pourquoi cette thématique ?

La promotion d'une économie à impact à travers l'anti-fragilité, réside dans le déploiement d'un modèle économique qui ne se contente pas de survivre aux crises, mais qui s'en sert comme catalyseur pour se renforcer, tout en créant des bénéfices durables pour la société, l'environnement et l'économie.

En effet, l'économie à impact se concentre sur la création de valeur économique tout en générant des effets positifs sur la société et l'environnement. Cela va au-delà de la simple rentabilité financière pour inclure des objectifs sociaux et environnementaux. Elle cherche à répondre aux défis mondiaux (climat, inégalités, précarité) en intégrant des pratiques durables et inclusives dans les processus économiques.

L'anti-fragilité, quant à elle, comme définie par Nassim Taleb, est la capacité d'un système à se renforcer face aux chocs et aux perturbations, plutôt que de simplement résister à ces crises. Dans un cadre économique, cela implique la création de structures économiques qui non seulement survivent aux crises, mais qui en sortent renforcées, grâce à la flexibilité, à la diversité des secteurs, et à la capacité d'adaptation.

Lors de ce congrès, le CJD Maroc aspire à élucider le lien entre ces 2 notions en invitant les différents intervenants à s'exprimer sur les sujets suivants :

- ♦ **Création de valeur durable et résilience** : une économie à impact vise à générer de la valeur économique tout en minimisant les effets négatifs sur l'environnement et la société. Cela rejoint le principe de l'anti-fragilité où les crises peuvent être une opportunité pour se réinventer et s'améliorer. Par exemple, une entreprise qui adopte des pratiques responsables face aux enjeux climatiques ou sociaux sera mieux préparée à faire face à ces crises tout en créant de l'impact positif.
- ♦ **Innovation et adaptation** : Les entreprises et les initiatives à impact adoptent souvent des solutions novatrices pour répondre aux défis sociaux et environnementaux. L'anti-fragilité implique également d'être capable d'innover et de s'adapter pour tirer profit de l'incertitude, ce qui rejoint l'idée de transformation des contraintes en opportunités.
- ♦ **Synergie entre inclusivité et durabilité** : une économie à impact intègre l'inclusivité et la durabilité dans ses processus, tout comme une économie anti-fragile qui doit se diversifier et renforcer ses bases sociales et environnementales pour mieux résister aux crises. L'inclusivité, un principe fondamental de l'économie à impact, contribue à renforcer la résilience et à créer une base économique plus large et plus robuste.

L'un des objectifs de ce congrès sera donc de démontrer que, l'économie à impact et l'anti-fragilité se complètent en œuvrant pour un modèle économique plus robuste, adaptable et durable, capable non seulement de survivre aux crises, mais d'en sortir « renforcé », tout en créant un impact positif pour la société et l'environnement.

Dès lors, ce congrès du CJD 2025:

- ouvrira les trois piliers de l'anti-fragilité : économie, environnement, capital humain ;
- Favorisera l'interaction pour apporter des solutions concrètes
- Impliquera des experts, des entrepreneurs et des acteurs institutionnels pour un impact réel.



L'Anti-fragilité Pour une économie à impact au Maroc.

Devenir Partenaire

Le Congrès National du Centre des Jeunes Dirigeants du Maroc représente une opportunité unique de vous associer à l'un des événements majeurs de l'entrepreneuriat au Maroc. Voici pourquoi devenir partenaire de notre 11ème édition est un choix stratégique pour votre organisation :

Une Visibilité Premium

En tant que partenaire du CJD Maroc, vous bénéficiez d'une exposition privilégiée auprès d'un public ciblé de décideurs et leaders d'entreprises. Notre congrès rassemble plus de 500 dirigeants, entrepreneurs et acteurs économiques majeurs du royaume, offrant une plateforme idéale pour accroître votre notoriété et renforcer votre image de marque.

Un Réseau d'Excellence

Le CJD Maroc, avec ses 25 années d'existence, a développé un réseau solide de jeunes dirigeants dynamiques et innovants. Notre congrès vous permet d'accéder à cet écosystème unique et de tisser des relations durables avec les forces vives de l'économie marocaine.

Un Impact Concret

En soutenant le congrès du CJD Maroc, vous participez activement au développement de l'entrepreneuriat national et à la formation des leaders de demain. Votre engagement témoigne de votre volonté de contribuer à l'essor économique du Maroc et au renforcement de son tissu entrepreneurial.

Des Opportunités de Business

Notre congrès crée un environnement propice aux échanges professionnels et aux opportunités d'affaires. Les sessions de networking, les ateliers thématiques et les espaces d'exposition sont autant d'occasions de développer votre activité et d'identifier de nouveaux partenaires commerciaux.

Une Plateforme d'Innovation

Le congrès du CJD Maroc est reconnu pour sa capacité à anticiper les tendances et à aborder les enjeux cruciaux de l'entrepreneuriat. En tant que partenaire, vous vous positionnez au cœur de l'innovation et de la transformation du paysage économique marocain.



11^{ème} Congrès National 2025

L'Anti-fragilité Pour une économie à impact au Maroc.

Partenaires Historiques CJD MAROC





MAROC

Inspirer,
Diriger,
Impacter.



Congrès National

20
25

L'Anti-fragilité
Pour une économie à impact
au Maroc.

CONTACTS

Zaineb LAZREQ

Présidente Nationale CJD Maroc
pn@cjd.ma
+212 661 251 261

Nadia ESSAFADI

Responsable Partenariat CJD Maroc
info@cjd.ma
+212 667 79 61 52

cjd.ma/congres2025