



Maroc

Inspirer,
Diriger,
Impacter.

11^{ème}

Congrès
National

20
25

*Organise son congrès national
sous le thème :*

L'Anti-fragilité: Pour une économie à impact au Maroc.

23 Mai 2025

Zenith Center
Rabat

Plus d'informations sur

cjd.ma/congres2025/

CONCEPT NOTE

Introduction

Dans un monde en perpétuelle mutation, marqué par des crises économiques, sociales, climatiques et sanitaires, le Maroc, comme de nombreux autres pays, doit s'adapter et se réinventer pour continuer son développement. L'incertitude fait désormais partie du paysage économique global. Cependant, face à cette incertitude, une économie anti-fragile ne se contente pas de résister aux crises ; elle en tire parti pour évoluer, se renforcer et créer de nouvelles opportunités. Ce concept, théorisé par Nassim Nicolas Taleb, s'applique parfaitement aux défis actuels du Maroc, où l'innovation, la durabilité et l'inclusivité doivent être au cœur de toute stratégie de développement.

En effet, le Maroc, et ce, à l'instar des économies mondiales, fait face à un environnement incertain marqué par des crises économiques, des défis climatiques et des transformations technologiques rapides. L'approche traditionnelle de la résilience, qui consiste à simplement résister aux chocs, ne suffit plus. Dans ce contexte, il est impératif d'intégrer l'anti-fragilité dans la vision économique du Maroc pour garantir une croissance inclusive et durable. Cette note conceptuelle explore comment le Maroc peut transformer l'incertitude en opportunité et bâtir un modèle économique plus robuste, dynamique et équitable.

Dans ce contexte, le CJD Maroc a fait le choix de promouvoir une économie à impact. Cela inclut l'intégration des principes de durabilité, d'innovation et de résilience dans les pratiques économiques afin de bâtir un avenir plus solidaire, plus résilient et plus durable pour les générations futures.

Le congrès 2025, intitulé "L'Anti-fragilité : pour une économie inclusive et durable au Maroc", se concentrera sur la manière dont le Maroc peut tirer profit de l'incertitude pour développer des solutions durables, inclusives et innovantes. L'événement réunira des acteurs clés de l'économie, des experts en transformation digitale, en énergies renouvelables, en industrie et logistique, ainsi que des représentants du secteur public pour discuter des voies possibles vers une économie plus résiliente.



Objectifs

Le CJD Maroc propose, à travers ce congrès, de mener une réflexion autour d'une approche proactive qui s'appuie sur les objectifs suivants :

1. Définir le concept d'anti-fragilité appliqué à l'économie marocaine.
2. Analyser l'impact des crises mondiales sur l'économie marocaine et définir des stratégies pour renforcer la résilience du pays.
3. Explorer les opportunités créées par l'incertitude et les changements pour promouvoir un développement durable et inclusif.
4. Identifier les leviers économiques, sociaux et environnementaux pour une croissance inclusive et durable dans des secteurs clés : énergie, industrie, tourisme, infrastructures, numérique
5. Proposer des stratégies concrètes pour intégrer l'anti-fragilité dans les politiques publiques et le secteur privé.

I-Cadre Théorique : Qu'est-ce que l'Anti-fragilité ?

L'anti-fragilité est la capacité d'un système à s'améliorer face aux crises et aux incertitudes. Contrairement à la résilience (qui permet de revenir à l'état initial après un choc), l'anti-fragilité transforme l'instabilité en moteur de croissance et d'innovation.

Dans le contexte économique marocain, cela implique :

- Une diversification des secteurs stratégiques pour réduire la dépendance à certaines industries.
- Une transition énergétique et environnementale qui transforme les contraintes en opportunités.
- Un renforcement du capital humain pour favoriser l'adaptabilité et l'innovation.

I-Pourquoi cette thématique ?

La promotion d'une économie à impact à travers l'anti-fragilité, réside dans le déploiement d'un modèle économique qui ne se contente pas de survivre aux crises, mais qui s'en sert comme catalyseur pour se renforcer, tout en créant des bénéfices durables pour la société, l'environnement et l'économie.

En effet, l'économie à impact se concentre sur la création de valeur économique tout en générant des effets positifs sur la société et l'environnement. Cela va au-delà de la simple rentabilité financière pour inclure des objectifs sociaux et environnementaux. Elle cherche à répondre aux défis mondiaux (climat, inégalités, précarité) en intégrant des pratiques durables et inclusives dans les processus économiques.

L'anti-fragilité, quant à elle, comme définie par Nassim Taleb, est la capacité d'un système à se renforcer face aux chocs et aux perturbations, plutôt que de simplement résister à ces crises. Dans un cadre économique, cela implique la création de structures économiques qui non seulement survivent aux crises, mais qui en sortent renforcées, grâce à la flexibilité, à la diversité des secteurs, et à la capacité d'adaptation.

Lors de ce congrès, le CJD Maroc aspire à élucider le lien entre ces 2 notions en invitant les différents intervenants à s'exprimer sur les sujets suivants :

- **Création de valeur durable et résilience** : une économie à impact vise à générer de la valeur économique tout en minimisant les effets négatifs sur l'environnement et la société. Cela rejoint le principe de l'anti-fragilité où les crises peuvent être une opportunité pour se réinventer et s'améliorer. Par exemple, une entreprise qui adopte des pratiques responsables face aux enjeux climatiques ou sociaux sera mieux préparée à faire face à ces crises tout en créant de l'impact positif.
- **Innovation et adaptation** : Les entreprises et les initiatives à impact adoptent souvent des solutions novatrices pour répondre aux défis sociaux et environnementaux. L'anti-fragilité implique également d'être capable d'innover et de s'adapter pour tirer profit de l'incertitude, ce qui rejoint l'idée de transformation des contraintes en opportunités.
- **Synergie entre inclusivité et durabilité** : une économie à impact intègre l'inclusivité et la durabilité dans ses processus, tout comme une économie anti-fragile qui doit se diversifier et renforcer ses bases sociales et environnementales pour mieux résister aux crises. L'inclusivité, un principe fondamental de l'économie à impact, contribue à renforcer la résilience et à créer une base économique plus large et plus robuste.

L'un des objectifs de ce congrès sera donc de démontrer que, l'économie à impact et l'anti-fragilité se complètent en œuvrant pour un modèle économique plus robuste, adaptable et durable, capable non seulement de survivre aux crises, mais d'en sortir « renforcé », tout en créant un impact positif pour la société et l'environnement.

Dès lors, ce congrès du CJD 2025:

- Ouvrira les trois piliers de l'anti-fragilité : économie, environnement, capital humain ;
- Favorisera l'interaction pour apporter des solutions concrètes
- Impliquera des experts, des entrepreneurs et des acteurs institutionnels pour un impact réel.

Proposition de programme & intervenants

8h30 – 9h00 | Accueil & Inscription des Participants

Café de bienvenue

Networking & rencontres informelles

9h00 – 09h30 | Ouverture Officielle

Houda FARRAHE, Maitresse de Cérémonie

Intervenants :

Zaineb LAZREQ, Présidente Natioanel du CJD Maroc

Présentation des enjeux du congrès

Hassan CHARAF, Keynote speaker - Chercheur en

Sagesse *Introduction aux concepts*,

9h30 – 10h45 | PANEL MINISTERIEL

Objectif : Quelle vision étatique marocaine pour une économie anti-fragile ?

Intervenants :

- **M. Nizar BARAKA**, Ministre de l'Équipement et de l'Eau.
- **M. Younes SEKKOURI**, Ministre de l'Inclusion Économique, de la Petite Entreprise, de l'Emploi et des Compétences.
- **M. Ryad MEZZOUR**, Ministre de l'Industrie et du Commerce.

Thèmes abordés :

- Politique économique et stabilité financière pour une économie anti-fragile.
- Diversification industrielle et compétitivité des entreprises face aux crises.
- Énergies renouvelables et développement durable comme leviers de résilience.
- Capital humain, inclusion économique et marché du travail adaptatif.
- Infrastructures durables et gestion de l'eau pour une croissance robuste.
- Digitalisation et intelligence artificielle au service de l'anti-fragilité économique

10h45 – 11h00 | Pause Café & Networking

11H00 – 12h30

Panel 1 : "L'Anti-fragilité comme levier de transformation industrielle

Objectif : Comment bâtir une industrie marocaine capable de prospérer dans un monde VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity) ?

Intervenants :

- **Mohammed BACHIRI**, Directeur général Renault Maroc
- **Mohcine BENJELLOUN**, Directeur Général du CRI de Rabat-Salé-Kenitra
- **Mohammed BENOUDA**, Président ABA Technology
- **Fayçal TEMSAMANI**, CEO Prospera

Modération :

Rachid HALLAOUAY, Journaliste & Editoraliste

Thèmes abordés :

- Diversification industrielle et montée en gamme
- L'anti-fragilité des PME face aux crises
- Relocalisation, chaînes de valeur et souveraineté économique
- Rôle de l'innovation et de l'intelligence artificielle

Q&R avec le public (15 min)

12h30 – 14h00 | Déjeuner & Networking

14h30 – 15h00 | KEY NOTE

Pr. Rachid YAZAMI

Physico-chimiste marocain et l'inventeur de l'anode graphite pour les batteries lithium-ion.

"Innovation de rupture et souveraineté technologique"

Proposition de programme & intervenants

15h00 – 16h30

Panel 2 : "Environnement et durabilité : une opportunité pour une économie anti-fragile"

Objectif : Transformer les défis climatiques et énergétiques en opportunités économiques.

Intervenants :

- **Mokhtar BZIOUI**, Président du comité scientifique et technique de l'institut méditerranéen de l'eau
- **Badr IKKEN**, Président exécutif du Gi3
- **Younes AIT BENOHEMAN**, Senior Expert en Financement Vert

Modération :

Nasma Jrondi, Experte Senior en développement durable

Thèmes abordés :

- Renforcer l'indépendance énergétique par l'hydrogène vert et les énergies renouvelables.
- Développer l'économie circulaire pour réduire la dépendance aux ressources importées.
- Mettre en place des politiques agricoles résilientes face aux changements climatiques.
- Gérer le stress hydrique comme levier d'anti-fragilité : Cela inclut le développement du dessalement, l'amélioration des infrastructures hydriques, l'adoption de techniques d'irrigation intelligentes et la promotion de la réutilisation des eaux usées.
- Financement vert et investissement durable
- Innovation et efficacité : Promouvoir l'irrigation intelligente et les technologies de gestion de l'eau pour améliorer la productivité agricole tout en minimisant la consommation.
- Gouvernance et sensibilisation : Encourager des politiques d'usage responsable de l'eau et développer des incitations pour les entreprises et les citoyens.

16h30 – 17h00 | Pause-Café & Echanges

17h00 – 18h00

Panel 3 : "Capital humain et inclusion : bâtir une société adaptable et dynamique"

Objectif : Capital humain et inclusion : bâtir une société adaptable et dynamique

Intervenants :

- **Ilham BAHIJ**, Secrétaire Générale AFEM
- **Jihane BOUMEDIANE**, CEO jYANN
- **Abouali BOUFITAH**, Coach formateur & Manager

Modération :

Rachid ACHACHI, Conférencier et analyste/chroniqueur

Thèmes abordés :

- Formation continue et reconversion professionnelle
- Inclusion des jeunes et des femmes dans l'économie
- Digitalisation du travail et flexibilité professionnelle
- Entrepreneurat et financements accessibles

18h00 – 18h30 | KEY NOTE :

Karl FRISTON,

La théorie de l'énergie libre au service de l'Anti-fragilité.

18h30 | Table Ronde Interactive :

"Vers un Maroc Anti-fragile : Quelles Actions Concrètes ?"

Objectif : Faire émerger des recommandations pratiques pour l'économie marocaine.

Format :

- Restitution des recommandations et principales conclusions des précédents panels
- Discussion ouverte et interaction avec le public
- Élaboration du Manifeste de l'anti-fragilité pour une économie à impact au Maroc

19h00 – Clôture du Congrès

Discours de clôture

PARTENAIRES CONGRES 2005



المركز الجهوي للاستثمار
Centre Régional d'Investissement
CCO O CIOE I QOOO
الرباط - سلا - القنيطرة
Rabat-Salé-Kénitra
QOOO - OH - ZKEQO



CONSTRUISSONS ENSEMBLE



تمويلكم
TAMWILCOM



GRUPE CDG

PARTENAIRES JD



Conseil en Optimisation & Performance



ASSUREUR CONSEIL



FOURNITURES INDUSTRIELLES & BÂTIMENTS
CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS



MED BUSINESS PARTNERS



PREMIUM
ADVICE
& TRAINING

PARTENAIRES HISTORIQUES CJD MAROC



تمويلكم
TAMWILCOM



Entrepreneurs' Council



صندوق التوفير والتدبير
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION



Bourse
de Casablanca



COMPAGNIE GÉNÉRALE IMMOBILIÈRE
GRUPE CDG



FONDATION BMCI
GRUPE BNP PARIBAS



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank



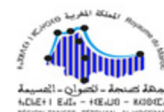
OBSERVATOIRE DE L'ENTREPRENEUR



FRIEDRICH NAUMANN
STIFTUNG Für die Freiheit.



CHAMBRE FRANÇAISE
DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DU MAROC



11^{ème} Congrès National 2025
Zenith Center
Rabat



cjd MAROC
Inspirer,
Diriger,
Impacter.